



DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihli Faaliyet Raporu

30 Ocak 2026

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğru Varlık Yönetim A.Ş.

Genel Kurul'una

Görüş

Doğru Varlık Yönetim Anonim Şirketi'nin 31.12.2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 30.01.2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Eda Meriç Sefer'dir.

İstanbul, 30.01.2026

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.

Member Crowe Global

Eda Meriç Sefer

Sorumlu Denetçi, SMMM

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Sn. Cihan Küçükgoze'nin Döneme İlişkin Değerlendirmeleri

2025 yılı, Doğru Varlık Yönetim A.Ş. için yalnızca bir büyüme yılı değil; aynı zamanda doğru stratejinin, kontrollü risk anlayışının ve sürdürülebilir kârlılık vizyonunun somutlaştığı bir dönem olmuştur.

Doğru Varlık olarak ana odağımız, temettü dağıtımı değil; kontrollü ama hızlı büyüyen, sürdürülebilir kârlılık üreten ve şirket değerini istikrarlı biçimde artıran bir yapı oluşturmaktır. Önümüzdeki üç yıl içerisinde hedefimiz, Doğru Varlık'ı sektörde ölçeği, kârlılığı ve şirket değeriyle öne çıkan bir varlık yönetim şirketi haline getirmektir.

Bu vizyon doğrultusunda 2025 yılında öne çıkan gelişmelere aşağıda yer verilmiştir:

- Yıl içinde satın alınan portföy anapara tutarı yaklaşık 921 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.
- Toplam portföy anapara büyüklüğümüz yıllık bazda %64,3 büyüme ile 1,4 milyar TL'den 2,3 milyar TL'ye ulaşmış olup mevcut portföyün yaklaşık %42'si bireysel nitelikli alacaklardan ileri gelmektedir.
- Toplam tahsilat tutarımız bir önceki yıla nazaran %78,2 büyümeyle 212,9 milyon TL seviyesinde şekillenmiştir.
- Toplam aktiflerimiz, %124 büyümeyle 744,5 Milyon TL seviyesine ulaşmıştır.
- Özkaynaklarımız %71,2 artış ile 338,2 Milyon TL düzeyine ulaşarak şirketimizin büyümesi için güçlü bir zemin oluşturmuştur.
- Ortalama Özkaynak (ROE) ve Ortalama Aktif Karlılığımız (ROA) sırasıyla %31,0 ve %15,4 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Bu göstergeler, Doğru Varlık'ın yalnızca büyüyen değil; büyürken kârlılığını koruyan ve güçlendiren bir yapıya ulaştığını açıkça ortaya koymaktadır.

Stratejimizin temelinde; kontrollü büyüme anlayışı, sürdürülebilir kârlılık hedefi ve şirket değerini uzun vadede artırma yaklaşımı yer almaktadır. Bu doğrultuda 2025 yılında odağımızı portföy alımlarında fiyatlama disiplinimizi koruyarak, tahsilat kabiliyeti yüksek ve geri dönüş süresi öngörülebilir varlıklar oluşturmıştır. Ayrıca, operasyonel verimliliği artırmaya yönelik çalışmalarımız sayesinde, tekil giderlerin etkisi hariç tutulduğunda toplam giderlerin tahsilata oranında kayda değer bir ilerleme kaydedilmiştir. İlaveten tahsilat personeli başına tahsilat rakamımızın bir önceki yılsonuna nazaran %51 artmasının da operasyonel verimlilik konusundaki konsantrasyonumuzun somut bir sonucu olduğunu vurgulamak isterim.

2026 yılında toplam Tahsili Gecikmiş Alacak satışlarında TL bazlı %40-%50 bandında bir artış bekliyoruz. Hedefimiz hem bu satışlardan aldığımız payı artırmak hem tahsilat rakamlarımızı kayda değer düzeyde büyütmek hem de etkin maliyet yönetimi ve operasyonel verimlilik anlamındaki sıkı duruşumuzla gerek karımızı gerekse karlılığımızı daha da iyi seviyelere çıkartmaktır.

Doğru Varlık olarak;

- Güçlü nakit akışı yaratan,
- Sürdürülebilir kârlılığı yakalamış,
- Ölçeklenebilir büyüme kapasitesi bulunan,
- Yatırımcı nezdinde güven veren

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

bir varlık yönetim şirketi olmak yolunda emin adımlarla ilerlediğimizin bilinci ve sorumluluğuyla hedefimiz; Şirketimizi yalnızca operasyonel başarısıyla değil, şirket değeriyle de sektörde referans gösterilen bir kurum haline getirmektir.

Bu anlayış ve kararlılıkla yolumuza devam ediyoruz.

Saygılarımla,

Cihan KÜÇÜKGÖZE

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

1 Genel Bilgiler

1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

İşbu faaliyet raporu 01.01.2025 – 31.12.2025 tarihleri arasındaki hesap dönemine ait olarak hazırlanmıştır. Raporda yer alan tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.

Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ofis iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş. ("Şirket")

Ticaret Sicil No : 175973-5

Ticaret Unvanı : Doğru Varlık Yönetim Anonim Şirketi

Sicil Müdürlüğü : İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü

Adres : Emniyet Evleri Mah. Lala Paşa Sok. No 1 Kâğıthane İSTANBUL

Sermaye Miktarı : 150.000.000 TL

İnternet Sitesi : www.dogruvarlik.com

1.2 Şirketin Kuruluş Tarihi ve Yönetimi

Varlık Yönetim Şirketleri 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 143. maddesi kapsamında ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun gözetim ve denetiminde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Doğru Varlık Yönetim A.Ş. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından 04.04.2019 tarih ve 8322 sayılı Kurul kararı ile faaliyetine başlamıştır.

Güçlü sermaye yapısı sahip olan Doğru Varlık Yönetim A.Ş., Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) gözetim ve denetiminde faaliyet gösteren, finansal borçların yapılandırılmasında uzman, sektöre yeni dinamikler ve yenilikler kazandıracaktır.

Ödenememiş ve tahsili gecikmiş alacakların yeniden yapılandırmasını ana faaliyet alanı olarak seçen Doğru Varlık Yönetim A.Ş., güçlü öz sermayesi, deneyimli kadrosu ve destek verdiği tüm alanlarda, sorumluluklarının bilincinde, insana saygılı, topluma öncü ve örnek olmaya çalışan bir vizyonla hareket etmekte, ekonomiye katkı ve istihdama katkı sağlamaktadır. Kurumsal sosyal sorumluluk stratejisi, yürüttüğü projelerle, toplumun refah düzeyini geliştirmek ve gelişimin ekonomik, kültürel, sosyal ve çevresel açıdan sürdürülebilirliğini sağlamaktadır.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

1.3 Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı, yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesi tamamı ödenmiş olmak üzere 150 Milyon TL'dir

Doğru Grup Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.' ye ait tek pay sahipli anonim şirket olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

31 Aralık 2025			
	Pay Oranları (%)	Hisse Adedi	Hisse Tutarı
Fethi POLAT	%67,50	101.250.000	101.250.000
Barış Kendal POLAT	%5,00	7.500.000	7.500.000
Serdar POLAT	%17,50	26.250.000	26.250.000
Ali Sermed POLAT	%10,00	15.000.000	15.000.000
TOPLAM	%100,00	150.000.000	150.000.000

31/12/2025 tarihi itibari ile mevcut Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıç ve Bitişi
Fethi POLAT	Yönetim Kurulu Başkanı	10/01/2025 – Devam Ediyor
Barış Kendal POLAT	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	10/01/2025 – Devam Ediyor
Serdar POLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	10/01/2025 – Devam Ediyor
Cihan KÜÇÜKGÖZE	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	20/10/2025 – Devam Ediyor
Soner SOMUNCU	Yönetim Kurulu Üyesi	11/07/2025 – Devam Ediyor
Ali Sermed POLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	10/01/2025 – Devam Ediyor

Organizasyon Yapımız

2025 Aralık dönemi itibarıyla Şirket, İstanbul'da bulunan Genel Müdürlük ofisinde toplam 51 çalışanı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

1.4 Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin bilgiler

Şirketin sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

2 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Üst düzey yöneticilere 5.876 TL ücret ödemesi olmuştur.

3 Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

3.1 Araştırma ve Geliştirme Hedefleri

Doğru Varlık, finans sektöründe gelişen teknolojik ilerlemeleri, müşterilerinin yaşanan finansal sıkıntılarını aşabilmesi amacı ile ve tanımlanan ana faaliyetlerine sektörde ileri bir iş yapısı kurabilmesi adına önemli ölçüde fayda sağlayacak teknolojik gelişmeleri takip etmektedir. Bilgiye ulaşabilmek ve sürdürülebilir olmak adına yazılım entegrasyonları ve teknolojik gelişmeleri hedef bilmek adına, yetkin bilgi teknolojileri takımı ile hizmet vermektedir.

4 Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Açıklamalar

4.1 Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatımlara İlişkin Bilgiler

Şirketin hesap dönemine ait bir yatırım çalışması bulunmamaktadır.

4.2 Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

İç kontrol faaliyetleri doğrudan şirket Yönetim Kurulu'na bağlı "İç Kontrol Birimi" tarafından yürütülmektedir. Bu birim dayanağını "Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmeliğin" 10/A (İç Kontrol Sistemi) maddesinden almaktadır. Şirketin yönetim organı; İç Kontrol sistemi hakkında yakından bilgi sahibidir. Buna göre, şirketin tüm bölümlerinin faaliyetleri Kontrol Noktaları çerçevesinde izlenmekte, kontrol edilmekte, altı aylık periyotlarda Yönetim Kuruluna raporlanmaktadır.

Tüm süreçlerin denetimi; risk odaklı bakış açısıyla oluşturulan "Kontrol Noktaları" aracılığı ile örnekleme olarak yapılmaktadır. Söz konusu raporlarda tespit edilen bulgular "Farklılık Raporu" ile ilgili departmanlara iletilmekte ve farklılığın giderilmesine yönelik çalışmalar takip edilmektedir.

Söz konusu raporlarda tespit edilen bulguların yanı sıra, organizasyonla ilgili değişiklikler, mevzuat değişikliklerinin takip edilmesi de İç Kontrol çalışmaları içerisinde düşünülmektedir.

İç Kontrol Birimi, şirket içi çalışmalarını İç Kontrol Uygulama Talimatına göre yerine getirmekte olup uygulama talimatının güncelliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalar da yapılmaktadır.

4.3 Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla şirketin mali tablolarına konsolide edilen bir bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

4.4 Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketimiz halka açık bir şirket değildir. Kendi hisselerine ait iktisap edilen payları bulunmamaktadır.

4.5 Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Tam Tasdik Denetimi üçer aylık dönemler içinde, PWC YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. tarafından yapılmıştır. Ayrıca, BDDK ve KGK tarafından yürürlüğe konulan TMS ve TFRS'ye göre hazırlanan bağımsız denetim ve raporlaması HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından yapılmıştır.

4.6 Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.

4.7 Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

4.8 Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket 01.01.2025 – 31.12.2025 tarihleri arasında 921,4 Milyon TL anaparaya sahip portföy satın almıştır.

Geçen yılın aynı dönemine göre tahsilatlarını %78,2 artırmıştır.

2025 yılı Aralık dönemi itibarıyla satın alınan anapara toplamı 2,4 Milyar TL'ye ulaşmıştır.

4.9 Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

10.01.2025 ve 27.10.2025 tarihlerinde Olağanüstü Genel Kurul yapılmıştır.

10.01.2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul ile Yönetim Kurulu Üyeliğine 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere Fethi POLAT, Barış Kendal POLAT, Serdar POLAT, Ali Sermed POLAT ve Önder DEMİRKURT seçilmiştir.

(*)Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Önder DEMİRKURT 11.07.2025 tarihi itibarıyla istifa ederek görevinden ayrılmıştır.

27.10.2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul ile şirket sermayesinin 50 Milyon TL'den 150 Milyon TL'ye çıkarılarak şirket esas sözleşmesinin Sermaye başlıklı 6. Maddesinin tadil edilmesine, Cihan KÜÇÜKGÖZE'nin Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak atanmasına karar verilmiştir.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

4.10 Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirketimiz 2025 yılında toplam 87 Bin TL bağışta bulunmuştur.

5 Finansal Durum

5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirket geçen yılın aynı dönemine göre tahsilatlarını %78,2 artırırken, toplam aktiflerimiz, %124 büyümeyle 744,5 Milyon TL seviyesine, özkaynaklarımız %71,2 artış ile 338,2 Milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

(BİN TL)	AKTİF KALEMLER	31.Ara.25	31.Ara.24
	Nakit ve Nakit Benzerleri	29.514	1.188
	Krediler (Net)	674.398	298.931
	Maddi Duran Varlıklar (Net)	28.222	28.420
	Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	69	13
	DİĞER AKTİFLER	5.071	3.450
	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net)	323	323
	AKTİF TOPLAMI	744.504	332.341

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu**DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)*

(BİN TL)	PASİF KALEMLER	31.Ara.25	31.Ara.24
	ALINAN KREDİLER	67.489	49.090
	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	109.147	
	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)	16.489	18.893
	KARŞILIKLAR	2.924	1.752
	CARİ VERGİ BORCU	6.503	17.417
	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	93.089	39.287
	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	64.629	8.386
	ÖZKAYNAKLAR	338.119	197.516
	Ödenmiş Sermaye	150.000	50.000
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı	Gelirler veya Giderler	1	7
	Sermaye Yedekleri	72.500	-
	Kâr Yedekleri	32.509	34.715
	Dönem Net Kâr veya Zararı	83.109	112.794
	PASİF TOPLAMI	744.504	332.341

(BİN TL)	GELİR VE GİDER KALEMLERİ	31.Ara.25	31.Ara.24
	Faiz Gelirleri	366.113	220.196
	Faiz Giderleri (-)	(62.377)	(14.590)
	NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ	303.736	205.607
	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	(4.488)	(1.141)
	Personel Giderleri	(72.845)	(38.317)
	Diğer Faaliyet Gelirleri	517	369
	FAALİYET BRÜT KARI	222.768	168.999
	BEKLENEN ZARAR KARŞILIĞI GİDERLERİ	(4.385)	44.002
	Diğer Faaliyet Giderleri	(81.469)	(44.261)
	NET FAALİYET KARI/ZARARI	136.913	168.739
	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-)	(53.804)	(55.945)
	DÖNEM NET KARI/ZARARI	83.109	112.794

5.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirketin sermayesinin tamamı ödenmiş olup borca bataklık durumu söz konusu değildir.

5.4 Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket satın alma stratejimizi yakın zamanda değiştirerek bankacılık sektöründeki tahsili gecikmiş alacak bakiyelerindeki artıştan maksimum payı almayı hedeflemektedir. Bu satın almaları ise hem kendi tahsilatlarından gelecek nakit akışı hem de banka kredileri ve tahvil ihracı yolu ile karşılamayı hedeflemektedir. Şirket genel müdürlük binası lokasyon olarak merkezi bir yere taşınmış, tahsilat ekibi deneyimli kadrolarla güçlendirilmiştir.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Mevcut büyüme stratejisi ile devam edilerek ülkemizin makroekonomik koşullarındaki gelişmeler, bankacılık sektörünün genel görünümü, bankacılık sektöründeki sorunlu kredilerin gelişimi ve yönelimi, işgücüne katılım oranı ve işsizlik oranındaki değişimler vb. hususlardaki gelişim ve değişimlere göre gereklilik arz ederse iş stratejimiz gözden geçirilerek revize edilecektir.

5.5 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Kar dağıtımına ilişkin konular Ana Sözleşme çerçevesinde Genel Kurula sunulan ve Genel Kurulda alınan kararlar doğrultusunda yapılacaktır.

6 Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

6.1 Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

14.07.2021 tarihli Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları ile Devralınacak Alacaklara İlişkin İşlemler Hakkında Yönetmelik' in 11. maddesi gereğince, Varlık yönetim şirketleri, maruz kaldıkları risklerin izlenmesi, kontrolünün sağlanması, faaliyetlerinin kapsamı ve yapısıyla uyumlu ve değişen koşullara uygun ve yönetim kuruluna bağlı olarak görev yapacak yeterli ve etkin bir risk yönetimi ve iç kontrol sistemi kurmak ve işletmekle yükümlüdürler.

Bu doğrultuda Şirketimiz 14.01.2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Risk Yönetimi Departmanı kurulmasına ilişkin karar almıştır.

Tüm bu gelişmelere ek olarak Şirketimiz, risk yönetimi politikaları ve prosedürlerini geliştirmiş, karşılaşılabilecek risklerin hızlı tespit edilip, yönetilebilmesi için çeşitli rasyo ve limit seviyeleri belirlemiştir.

6.2 Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Şirketin bünyesinde, mevcut risklerin erken saptanması ve yönetimi ile ilgili olarak gerekli birimleri, denetimi ve yetki ayrımını oluşturmuştur.

6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Şirketin güçlü öz kaynak yapısı ve düşük maliyetle oluşturduğu portföylerini gün geçtikçe daha hızlı olarak tahsil edebilmesi, şirket karlılığını ve verimliliğini artırmaktadır.

7 Diğer Hususlar

7.1 Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar

Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan herhangi bir olay meydana gelmemiştir.

7.2 İlave bilgiler

Bulunmamaktadır.

Fethi POLAT

Yönetim Kurulu Başkanı

Barış Kendal POLAT

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Serdar POLAT

Yönetim Kurulu Üyesi

Cihan KÜÇÜKGÖZE

**Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür**

Soner SOMUNCU

Yönetim Kurulu Üyesi

Ali Sermed POLAT

Yönetim Kurulu Üyesi